



## POLÍTICA CORPORATIVA DE PREVENCIÓN DE ACCIDENTES MAYORES (CMAPP)

### Antecedentes y propósito

Este documento describe la estructura y la intención de la Política Corporativa de Prevención de Accidentes Mayores de Cairn (CMAPP), según lo requerido por la Regulación 7 y el Anexo 1 de las Regulaciones de Instalaciones Costa Afuera (Directiva de Seguridad Costa Afuera) (Caso de Seguridad, etc.) 2015 (OSDR 2015). Las instalaciones de Cairn se han diseñado y estructurado para garantizar que los riesgos ambientales y de seguridad con el potencial de provocar un accidente mayor se manejen de manera integrada. Los compromisos relacionados con CMAPP son entregados por el Sistema Corporativo de Gestión de Responsabilidad (CRMS).

Un accidente mayor, a los efectos de este CMAPP, se define como:

- Un evento que involucra un incendio, explosión, pérdida del control de pozo o la liberación de una sustancia peligrosa que causa, o que tiene el potencial significativo de causar, la muerte o lesiones personales graves a personas en la instalación o a quienes participan en una actividad relacionada;
- Un evento que implique un daño importante a la estructura de la instalación o planta anexa a la misma o cualquier pérdida en la estabilidad de la instalación que cause, o tenga el potencial significativo de causar, muerte o lesiones personales graves a personas en la instalación o dedicadas a una actividad en o en relación con ello;
- La falla de los sistemas de soporte vital para operaciones de buceo en relación con la instalación, el desprendimiento de una campana de buceo utilizada para tales operaciones o una situación en la cual un buzo quede atrapado en una campana de buceo u otra cámara submarina utilizada para tales operaciones;
- Cualquier otro evento que surja de una actividad laboral que implique la muerte o lesiones personales graves a cinco o más personas en la instalación o a quienes participen en una actividad relacionada con ella; o
- Un incidente ambiental mayor como resultado de cualquier evento descrito anteriormente.

### Aplicación

Este CMAPP se aplica a todas las actividades del Grupo en todo el mundo, incluidas las actividades de las empresas subsidiarias. El CMAPP se aplica a todas las personas que realizan trabajos para o en nombre de Cairn, o que brindan servicios, incluidos todos los miembros del Consejo, funcionarios, empleados y contratistas. Todo el personal está obligado a revisar el CMAPP como parte de su inducción y confirmar que lo ha leído, entendido y que acepta cumplirlo. Los proveedores de servicios están sujetos a los términos del CMAPP a través de sus contratos con Cairn.

### Liderazgo y cultura de seguridad

El Consejo y el Equipo de Alta Dirección de Cairn aprueban este CMAPP y son responsables de garantizar que sea adecuado, y que se implemente y opere según lo previsto. La efectividad del CMAPP y la implementación y mantenimiento de acuerdos efectivos de gestión de salud y seguridad y medio ambiente para cumplir con los compromisos del CMAPP se revisan regularmente como parte del proceso de revisión de la gestión corporativa. Cairn reconoce que el Liderazgo en HSE y el comportamiento asociado del Consejo y la alta gerencia son fundamentales para el éxito del negocio y la implementación exitosa continua de este CMAPP. El Consejo y la alta gerencia se comprometen a promover, mejorar y mantener una sólida de salud y seguridad cultura e implementar medidas para mantener la seguridad y la protección del medio ambiente y el control de los principales riesgos de accidentes como valores corporativos centrales. Además, serán fundamentales en:

- Entregar un proceso para la mejora continua a través del establecimiento periódico de objetivos, auditorías y revisiones del desempeño.
- Revisar y actualizar nuestra comprensión de la exposición a riesgos de accidentes graves (MAH), incluidos los cambios del personal clave y de las actividades operativas.
- Maximizar las oportunidades para el liderazgo visible de MAH en conversaciones, discusiones e interacciones con el personal y los contratistas.
- Asegurar que todo el personal comprenda y siga los requisitos del CRMS en sus respectivas áreas.
- Promover líneas de comunicación abiertas trabajando con representantes electos de seguridad y medio ambiente y participando en consultas tripartitas más amplias de la industria.
- Promoviendo y apoyando el desarrollo de las mejores prácticas a través de iniciativas de mejora proporcionales y planificadas.
- Promover un procedimiento de denuncia de irregularidades internas entre los trabajadores para los casos en que los informes de línea u otras consultas se perciban como inapropiados.

La comunicación efectiva de los valores centrales de Cairn (3R) a todas las partes interesadas de Cairn, incluida la fuerza laboral, es esencial para construir una identidad y cultura robustas.

### *Documentación de apoyo:*

'Código de Ética' de Cairn PLC

Esquema cultural de Cairn PLC



- Norma Operativa Cairn OS-01 Compromiso y responsabilidad
- Norma Operativa Cairn OS-02 Políticas, normas y objetivos
- Norma Operativa Cairn OS-04 Comunicación y participación de las partes interesadas

#### Procedimientos Operativos Estándar de Cairn

- Cairn SOP S-01 Seguridad general y operativa
- Cairn SOP E-01 Protección general del medio ambiente
- Cairn SOP P-01 Responsabilidad social corporativa general

#### Comando y control

Cairn tiene sistemas formales de comando y control para garantizar que el Consejo y la alta gerencia tengan supervisión y control de las operaciones que pueden afectar la gestión de los MAH, tanto para operaciones rutinarias como no rutinarias. Se han identificado las funciones y responsabilidades de los empleados involucrados en el manejo de riesgos mayores.

Las normas operativas de Cairn describen nuestros procesos clave para que el personal y los contratistas entreguen nuestros proyectos de manera segura y exitosa en todas las fases. También establece los niveles de responsabilidad y rendición de cuentas asignados a puestos clave dentro de Cairn y diferencia los requisitos para los proyectos operados por Cairn y los no operados por Cairn.

Cairn opera una sólida estrategia de Comando y Control descrita en nuestro Manual del Equipo de Respuesta a Crisis y Emergencias (CERT) para cubrir cualquier incidente o emergencia que pueda afectar a las personas, el medio ambiente, los activos o la reputación, y que incluye la posible realización de riesgos de accidentes mayores. Se vincula con otra documentación de respaldo específica del proyecto, que está disponible a nivel corporativo u operativo, por ejemplo, el Plan de Continuidad del Negocio, Planes de Contingencia para Derrames de Petróleo / Planes de Emergencia de Contaminación por Petróleo, Plan de Seguridad Física y Planes de Respuesta ante Emergencias. El Manual define los arreglos organizacionales, las líneas de comunicación y la estrategia de escalamiento a la alta gerencia y al Consejo para garantizar una respuesta eficaz y con recursos suficientes.

#### *Documentación de apoyo:*

Normas Operativas de Cairn

Manual del Equipo de Respuesta a Crisis y Emergencias (CERT) de Cairn

Normas Operativa de Cairn OS-05 Manejo de crisis y emergencias

Cairn PLC CRMS Procedimientos operativos estándar (CR SOP)

- Cairn SOP S-01 Seguridad general y operativa
- Cairn SOP S-02 Operaciones peligrosas específicas
- Cairn SOP S-03 Integridad de activos y seguridad del equipo
- Cairn SOP S-05 Manejo de crisis y emergencias
- Cairn SOP S-05.1 Equipo de Crisis y Emergencias de Cairn: Manual de movilización y tareas

Ingeniería y Construcción de Pozos de Cairn - Manual de control de pozos

#### Seguridad y Protección Ambiental

Cairn se compromete a identificar de manera integral y sistemática todos los escenarios de accidentes mayores razonablemente previsibles relacionados con todas las actividades peligrosas que puedan llevarse a cabo en cualquiera de nuestras operaciones. El CRMS y el Sistema de Gestión de Ingeniería y Construcción de Pozos (WECMS) se han implementado para mantener las normas de seguridad y protección del medio ambiente. Estos sistemas aseguran:

- Las evaluaciones de los riesgos de accidentes graves son sólidas y se implementan medidas para prevenir, controlar y mitigar estos riesgos tan bajo como sea razonablemente posible (ALARP).
- Se han desarrollado diseños y planes operativos detallados.
- Las evaluaciones de riesgo operativo se llevan a cabo de acuerdo con procedimientos escritos.
- Los cambios resultantes de la modificación o desviación del estado actual de las operaciones se evalúan, aprueban o rechazan completamente y se aplican mecanismos de control.
- Se mantiene la confiabilidad y la integridad de todos los Elementos Críticos para la Seguridad y el Medio Ambiente (SECE) y las normas de desempeño aceptadas para cada SECE se garantizarán mediante la prueba periódica de su diseño, construcción y operación con respecto a esas normas de desempeño.
- El aseguramiento de las normas de desempeño y protección recibe una validación continua por parte de la alta gerencia y, cuando así lo requiera una verificación o examen independiente.



*Documentación de apoyo:*

Norma Operativa Cairn OS-06 Diseño de activos, integridad y gestión de contratistas.

Cairn PLC CRMS Procedimientos operativos estándar (CR SOP)

- Cairn SOP S-01 Seguridad general y operativa
- Cairn SOP S-02 Operaciones peligrosas específicas
- Cairn SOP S-03 Integridad de activos y seguridad del equipo

Normas de ingeniería y construcción de pozos de Cairn Energy PLC

- Norma de Proceso de Entrega de Proyectos
- Norma de Manejo de Riesgos
- Diseño de planificación del Grupo y prácticas de ejecución
- Normas de diseño de pozo y de barrera de pozo
- Norma de examen de pozo
- Norma de diseño de tubería de revestimiento
- Manual de control de pozo
- Criterios de aceptación de plataforma
- Gestión de Cambios
- Norma de competencia de ingeniería de pozos

Competencia

Cairn se compromete a garantizar que el personal sea competente para realizar de manera efectiva sus tareas asignadas, de acuerdo con este CMAPP y el CRMS de Cairn, el proceso de reclutamiento y selección y el WECMS. Cairn pone un enfoque significativo en la competencia de su personal y la de los contratistas que emplea. El personal en puestos cuyas acciones u omisiones pueden afectar el desempeño en HSE, particularmente aquellos en roles responsables de seguridad y tareas críticas para el medio ambiente, debe ser competentes para realizar sus tareas. Por lo tanto, todos los puestos críticos para la seguridad y el medio ambiente tendrán competencias definidas y dichas competencias se mantendrán y se conservarán registros. El Proceso de Selección de Contratistas se implementa para seleccionar y manejar de manera efectiva a los contratistas y confirmar la competencia de su personal y la idoneidad de sus sistemas de gestión.

*Documentación de apoyo:*

Proceso de reclutamiento y selección de recursos humanos de Cairn

Proceso de Gestión del Desempeño de Cairn

Norma de Competencia de Ingeniería de Pozos de Cairn

Normas Operativas de Cairn

Estrategia de Proyecto de Contratación y Adquisiciones

Reconocimiento y recompensa

El Proceso de Gestión del Desempeño de Cairn es un proceso empresarial clave permanente que evalúa y comprende los atributos de comportamiento importantes que sustentan el alto desempeño. Estos atributos de comportamiento se aplican al personal de Cairn de la siguiente manera:

- Los KPI anuales del Grupo reflejan los Objetivos Estratégicos e incorporan objetivos de responsabilidad corporativa, así como objetivos y metas regionales y funcionales que se despliegan en cascada a objetivos departamentales e individuales.
- El Equipo Gerencial de Cairn brinda apoyo y dirección para alentar y recompensar el comportamiento seguro y respetuoso con el medio ambiente.

Se alienta al personal de Cairn y al contratado a que contribuya con sugerencias y observaciones sobre iniciativas y compromisos con medidas para la prevención de riesgos de seguridad y ambientales y el control de riesgos de accidentes mayores; estas se revisan periódicamente para obtener las mejores contribuciones e implementarlas cuando sea apropiado. Se otorga reconocimiento a los contratistas y empleados que demuestran constantemente el cumplimiento de sus responsabilidades en relación con la gestión de MAH y se alienta y recompensa a todo el personal por informar sobre accidentes, incidentes o cualquier condición no deseada.

*Documentación de apoyo:*

Proceso de Gestión del Desempeño de Cairn

Esquema de Cultura Cairn PLC (CRMS)

Indicadores Clave de Desempeño Anual (KPI) del Grupo Cairn

Objetivos de Responsabilidad Corporativa de Cairn (CRMS)

Política del Esquema CAVA de Cairn (HR-10-RB-02)

Planes de Responsabilidad Corporativa Específicos del Proyecto



### Evaluación de capacidad y auditoría

Cairn evalúa su capacidad a través del Esquema de Controles y Aseguramiento Internos. Este esquema proporciona un enfoque formal para el aseguramiento interno e independiente. El esquema incluye arreglos para cubrir la competencia del auditor, la captura de los resultados de la auditoría, el seguimiento de la acción y el informe de los resultados a la alta gerencia. Los programas de aseguramiento se basan en el riesgo con la frecuencia y un nivel de auditoría que refleja el nivel proyectado de exposición al riesgo de MAH. Los programas están sesgados hacia la prevención de MAH e incluyen arreglos de sistemas de seguridad y medio ambiente y prácticas técnicas y operativas.

Las auditorías y revisiones realizadas incluyen:

- Revisiones anuales de la efectividad e idoneidad de CMAPP y CRMS.
- Las revisiones intermedias en las que la experiencia operativa, los indicadores clave de desempeño o las influencias externas de la industria sugieren que existe un potencial para mejorar la gestión de los MAH.
- Monitoreo y aseguramiento del cumplimiento de las disposiciones legales pertinentes.
- Auditorías de preparación previas a la ejecución para garantizar que los contratistas cumplan con sus propios sistemas de gestión y Casos de Seguridad antes de comenzar las operaciones de campo; y
- Auditoría del sistema operativo realizada por el personal de Cairn como parte de cualquier proyecto, incluida la evaluación continua de la gestión de contratistas de los MAH.

#### *Documentación de apoyo:*

Esquema de Control Interno y Aseguramiento de Cairn

Procedimientos Operativos Estándar de Cairn

- Norma Operativa Cairn OS-10 Aseguramiento, revisión y mejora
- Proceso de Entrega de Proyectos CMAPP Libro de Trabajo de Aseguramiento
- Planes de auditoría de proyecto de Cairn

Simon Thomson  
Director Ejecutivo

Vigencia: Noviembre 2019